

名称

コストダウンの実績&amp;先行管理シート

期待するアウトプット

- コストダウンの実績、および先行管理を行うことで、当該期間における
  - 原単位あたり成果(高さ)
  - 生産量に乗じた月次成果の合計(面積)
 両面の目標を達成する

構成

コストダウンの実績&amp;先行管理シート

- ① 面積、高さの実績管理表
- ② コストダウン実績管理グラフ

使用目的と特徴

- 毎月コストダウン実績について
  - 原単位(対象製品1個当り、対象製品重量当りなど)と
  - 生産量に乗じた合計成果
 を集計するとともに、先行3カ月の見込み成果予測を費目責任者が入力。その結果を部門責任者が確認し、目標達成に向けた問題点の先行検討を行う。

シート開発・設計のポイント

- 費目別に目標、見込み、実績を入力するが、担当者を明確化することと各試算根拠を明確化すること

シート活用・展開のポイント

- 上記結果を基に、関係者が目標達成に向けた実施項目を費目別に明確化すること。また先行成果予測を見て目標達成への先行策(挽回策)を打つこと(原単位での目標未達成なのか、生産量に乗じた合計成果が未達成なのか)。

1 面積、高さの実績管理表

		N-2月	N-1月	N月	N+1月	N+2月	N+3月
高さ	目標						
	見込						
	実績						
面積	目標						
	見込						
	実績						
達成率	高さ						
	面積						

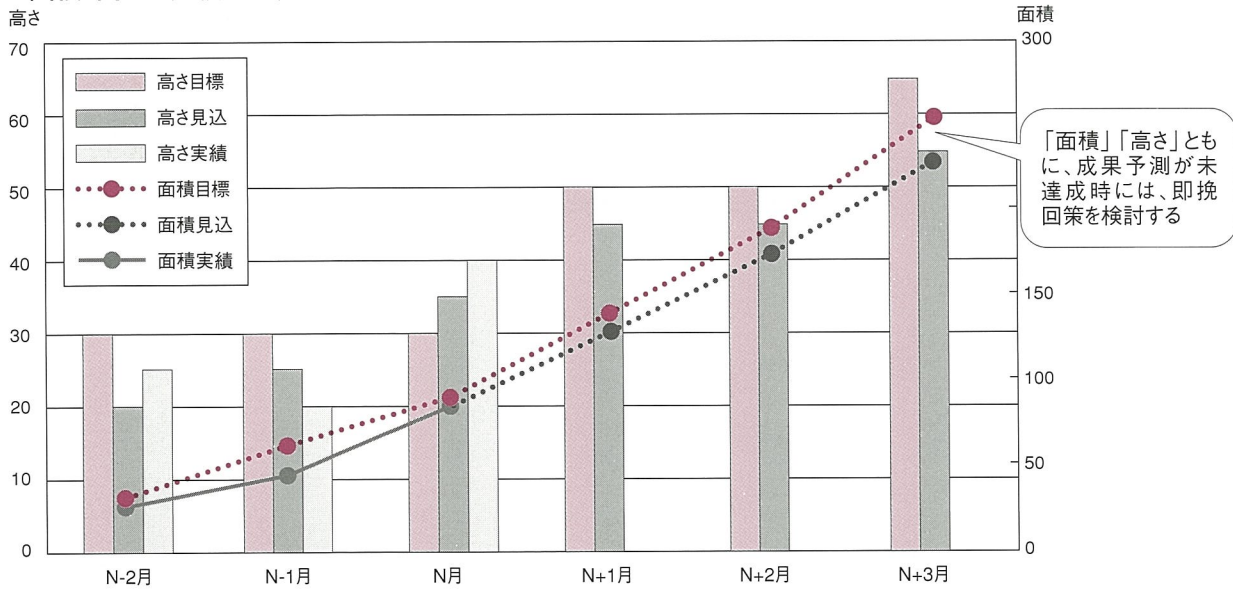
原単位の成果管理

生産量に乗じた合計、成果管理

「見込み」欄は、当月以降の成果予測値を記入（改善の進捗状況、生産量の増減などを考慮）

2 グラフ

● 面積・高さの実績管理表の記入例



● コストダウン実績管理グラフ

		N-2月	N-1月	N月	N+1月	N+2月	N+3月
高さ	目標	30	30	30	50	50	65
	見込	20	25	35	45	45	55
	実績	25	20	40	0	0	0
面積	目標	30	60	90	140	190	255
	見込				130	175	230
	実績	25	45	85	130		
達成率	高さ	83%	67%	133%	0%	0%	0%
	面積	83%	75%	94%	93%	0%	0%